



 GROUPEMENT
POLYCAP

Rapport d'activité 2025

LE GCMS POLYCAP

P.3

PROJETS STRUCTURANTS

P.5

**PROJETS DE DYNAMIQUE
COLLECTIVE**

P.7

PROJETS DE RAYONNEMENT

P.8

**NOS PERSPECTIVES ET
PROJETS POUR 2026**

P.9

LE GROUPEMENT DE COOPERATION MEDICO-SOCIAL POLYCAP

Afin d'améliorer l'accompagnement des personnes en situation de polyhandicap ou plurihandicap, six organismes spécialisés :

- * La Sauvegarde du Nord,
- * L'ANAJI,
- * Le GAPAS,
- * L'AFEJI,
- * Les Papillons Blancs Roubaix-Tourcoing,
- * Le CCAS de la Ville de Roubaix

ont décidé d'unir leurs compétences et leurs expertises au sein du Groupement de Coopération Médico-Sociale (GCMS) Polycap depuis 2013.

NOS MISSIONS

Les objectifs mentionnés dans la convention constitutive du Groupement sont les suivants :

- * AMELIORER les réponses aux besoins des populations accueillies par la complémentarité des savoir-faire de ses membres.
- * APPORTER une réflexion territoriale concertée.
- * ADOPTER une politique d'engagements communs en matière de ressources humaines.
- * CONCEVOIR des politiques communes de recherche-développement au bénéfice des populations accueillies.

NOS ACTEURS

LES PERSONNES ACCOMPAGNEES ET LEURS PROCHES

Les actions communes peuvent être plus ou moins proches du terrain et des personnes accompagnées. Pour autant, chaque action ou réflexion engagées a pour objectif d'améliorer le quotidien et l'accompagnement proposé aux personnes.

LES PROFESSIONNELS

Ce sont les principaux acteurs des travaux du Groupement. Les actions de Polycap sont mises en œuvre pour les soutenir et les accompagner dans l'évolution de leurs pratiques. Polycap est un moyen pour lutter contre l'isolement professionnel, diffuser les savoirs, mettre en œuvre les projets innovants et faire "un pas de côté".

LES PARTENAIRES

Polycap a également une dimension "tête de réseau" pour représenter les organismes membres à échelle régionale, voire nationale. Selon les thématiques, chaque organisme fait le choix de se faire ou non représenter par le Groupement. La diversité de nos partenariats témoigne des nombreuses thématiques sur lesquelles nous sommes engagés.

NOS MEMBRES ET NOTRE PERIMETRE D'INTERVENTION



Adhésion des membres au fil des années

2013 Membres fondateurs



IEM DU BORD DE LYS
IEM GÉRARD HAESBROECK
SESSO ARC-EN-CIEL
IEM LA MARELLE
SESSO LA MARELLE



IME/IEM/SESSAD LINO VENTURA

2015



PÔLE DÉFICIENCES VISUELLES
IEM LA SOURCE
IEM LE PASSAGE
IME LA PÉPINIÈRE
MAS LE HAMEAU
MAS LA GERLOTTE
FAM DE L'ABBAYE

2019



MAS DU NOUVEAU MONDE ET CŒUR DE VIE
MAS LA DUNE AUX PINS
MAS LA MÉRIDienne
FAM DES WEPPES

2022



LES TOURNESOLS
MAS 16-30
MAS BÉNÉDICTE LANNOO
MAS MARIE-THÉRÈSE TAMBOISE
MAS EXTERNALISÉE, L'ESCALE
DASMO, PAUSE-SANTÉ

NOTRE GOUVERNANCE

ORGANE DÉCISIONNAIRE

Assemblée Générale

Définit la stratégie générale ;
Adopte le budget annuel ;
Assure l'élection/nomination de
l'administrateur(trice) délégué(e) et du(de la)
secrétaire général(e) ;
Valide l'adhésion de nouveaux membres.

ORGANES OPÉRATIONNELS

CODIR

Met en œuvre les axes stratégiques évoqués en
Assemblée Générale ;
Est force de propositions sur de nouvelles
thématiques de travail.

Equipe opérationnelle

Administrateur(trice) délégué(e)

Préside l'Assemblée Générale ;
Préparer l'ordre du jour ;
Convoque l'Assemblée Générale.

Secrétaire général(e)

Pilote les actions du (de la) chargé(e) de mission ;
Propose des axes de travail ;
Représente le Groupement auprès des
partenaires et financeurs.

Chargé(e) de mission

Coordonne les instances du Groupement :
Assemblée Générale/CODIR ;
Accompagne les groupes de travail ;
Déploie les projets, actions du Groupement ;
Elabore le budget prévisionnel et assure le suivi
administratif ;
Représente le Groupement auprès des
partenaires et financeurs.

PROJETS STRUCTURANTS

PROJET STRATEGIQUE 2025-2030

Fruit de plusieurs mois de travail collectif, le projet stratégique 2025-2030 du Groupement Polycap définit les orientations qui guideront l'action du Groupement pour les cinq prochaines années.

Il s'articule autour de quatre axes majeurs :

- ✿ La coopération autour des parcours de vie,
- ✿ L'attractivité des ESMS,
- ✿ L'ancrage territorial,
- ✿ L'exploration des nouvelles technologies

Ce document constitue aujourd'hui un cadre de référence pour l'ensemble des actions menées par Polycap, au service des associations membres, des professionnels et des personnes accompagnées.



Scannez !

ESMS NUMERIQUE : ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Dans le cadre du programme ESMS Numérique, Polycap a renforcé son soutien aux établissements à travers le déploiement de référentes Imago dédiées.

Leur accompagnement de terrain a permis de sécuriser le déploiement du dossier usager informatisé au sein de 42 ESMS et de former plus de 200 professionnels.

Au-delà des aspects techniques, Polycap s'est pleinement engagé sur les enjeux de sécurisation des données, de conformité RGPD et de gestion des risques par le biais d'un accompagnement juridique. Cette mobilisation témoigne d'une approche responsable, proactive et centrée sur la protection des usagers comme sur la montée en compétence durable des équipes.

CAPSULES VIDEO : BONNES PRATIQUES POLYHANDICAP

En 2025, Polycap a poursuivi un projet structurant de création de capsules vidéo illustrant les recommandations de bonnes pratiques professionnelles en matière de polyhandicap.

Réalisées en partenariat avec l'agence de communication accessible TILT, ces vidéos courtes donnent à voir les réalités du terrain et valorisent les savoir-faire des professionnels des établissements du Groupement.

Construit de manière collaborative, ce projet a mobilisé de nombreux ESMS à chaque étape :

- ✿ Réflexion collective,
- ✿ Préparation des tournages,
- ✿ Accueil des équipes de production

Pensées comme de véritables outils ressources, ces capsules ont vocation à soutenir et valoriser les pratiques professionnelles.

Au total, 7 capsules seront réalisées autour des sujets suivants :

- ✿ Santé,
- ✿ Fin de vie,
- ✿ Dimensions fonctionnelles,
- ✿ Vie quotidienne (enfance et adulte),
- ✿ Coopération professionnels et familles (enfance et adulte).

Leur diffusion est prévue au premier semestre 2026.



15 mai 2025
MAS La Gerlotte (Gapas)



7 octobre 2025
IEM du Bord de Lys (ANAJI)



12 juin 2025
MAS Benedicte Lannoo
(Papillons Blancs Roubaix-Tourcoing)

PROJETS DE DYNAMIQUE COLLECTIVE

EXPERTISE COLLECTIVE : RECHERCHE ET PLAIDOYER

En lien avec l'expertise collective de l'INSERM sur le polyhandicap, le Groupement a engagé un travail d'analyse croisée visant à rapprocher les recommandations scientifiques de son projet stratégique et des pratiques de terrain.

Cette démarche a donné lieu à la production d'un document partagé avec les établissements et les partenaires institutionnels, contribuant à nourrir un plaidoyer en faveur d'une meilleure reconnaissance du polyhandicap et de moyens adaptés aux enjeux identifiés.



Scannez !

SERAFIN-PH

Conscient des enjeux liés à la réforme SERAFIN-PH, Polycap a organisé un espace d'échanges permettant aux associations de partager leurs questionnements, leurs difficultés et leurs retours d'expérience.

Ce premier temps collectif a confirmé la pertinence du rôle de Polycap comme facilitateur et soutien stratégique dans un contexte réglementaire en évolution constante.

FORMATIONS INTER-ASSOCIATIVES

Le projet de formations inter-associatives, lancé en 2023, s'est achevé en 2025 avec un bilan particulièrement positif :

- ✿ 242 professionnels formés,
- ✿ 11 thématiques de formation,
- ✿ 19 sessions organisées,
- ✿ 60 jours de formation,
- ✿ 5 associations mobilisés
- ✿ 25 ESMS concernés,
- ✿ 9 lieux de formation identifiés

Cette dynamique collective a permis de répondre aux besoins identifiés sur le terrain tout en renforçant les coopérations.

Elle constitue aujourd'hui un socle solide pour le développement de nouveaux projets de formation.

PROJETS DE RAYONNEMENT

RAYONNEMENT NATIONAL

En janvier 2025, Polycap a participé à la journée des Centres Ressources Polyhandicap organisée à Paris. Cette rencontre a rassemblé de nombreux acteurs spécialisés venus de l'ensemble du territoire national, des DOM-TOM et de Belgique. Cette rencontre a permis des échanges riches autour des pratiques, des réflexions et des enjeux communs liés au polyhandicap.

À l'issue de cette journée, le collectif a proposé d'intégrer Polycap en tant qu'interlocuteur pour la région Hauts-de-France, aux côtés de l'Association Ressource Polyhandicap (ARP). Cette proposition a été validée lors de l'Assemblée générale du Groupement du 31 janvier.

Depuis cette intégration, Polycap contribue aux travaux préparatoires du prochain séminaire national, prévu les 22 et 23 janvier 2026. Plusieurs thématiques structurantes y seront abordées, notamment l'offre de service des centres ressources, la place et le rôle des familles, la communication alternative et améliorée (CAA), ainsi que la transformation de l'offre.

Ces échanges, particulièrement enrichissants, permettent à Polycap de mieux appréhender les dynamiques nationales/internationales tout en valorisant ses actions menées sur le territoire des Hauts-de-France.

Notre collectif !



RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Depuis le voyage organisé en 2022, Polycap est régulièrement sollicité par des partenaires pour partager son retour d'expérience sur la mobilité internationale des personnes en situation de handicap (organisation, difficultés rencontrées, partenaires mobilisés, réussites et enseignements).

Dans ce cadre, en 2025, Polycap a été sollicité par les PEP 69 pour contribuer à un livret de bonnes pratiques consacré à la mobilité transnationale. Le projet mené par Polycap y est ainsi valorisé (pages 17 et 18).

Le 9 octobre 2025, Polycap a également eu le plaisir et l'honneur d'être invité à Lyon par les PEP 69 pour intervenir sur cette thématique. Cette rencontre a permis des échanges riches avec des structures européenne engagées dans des démarches de mobilité inclusive.

En clôture de cette journée, un temps fort a été consacré à la projection du court-métrage réalisé par Matthias Bosch, retraçant le voyage mené au Canada et illustrant concrètement cette expérience.



Scannez !

NOS PERSPECTIVES POUR 2026

**POURSUIVRE LES RENCONTRES
MULTI-THEMATIQUES**

**REVELER ET PROMOUVOIR NOS
CAPSULES VIDÉO ILLUSTRANT
LES RBPP POLYHANDICAP**

**DEVELOPPER LA FORMATION
INTER-ASSOCIATIVE**

**ASSURER UNE VEILLE SUR
L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
AU SERVICE DE
L'ACCOMPAGNEMENT**

**POURSUIVRE LE DEPLOIEMENT
DU DOSSIER INFORMATISE DE
L'USAGER IMAGO**

**SOUTENIR LA COMMUNICATION
ALTERNATIVE ET AMELIOREE
(CAA)**



CONTACTEZ NOUS



contact@polycap.fr



[@Groupement Polycap](https://www.linkedin.com/company/Groupement-Polycap)



www.polycap.fr



Scannez !